

قالیاف:

عدم ثبات در تصمیم گیری ها
ما را رنج می دهد

از ۱۴ هزار کیلومتر ریلی که ساختیم ۴ هزار کیلومتر آن بی فایده و بی خاصیت است

تحلیل این خبر را در ستون «تحلیل خبر» بخوانید

طلوع
روزنامه

شهردار صدرا:

دیدار و تکریم خانواده شهدا
موجب زنده نگه داشتن فرهنگ ایثار و شهادت در جامعه است

منطقه جنوب ایران (فارس / خوزستان / بوشهر / کهگیلویه و بویراحمد / هرمزگان) آدرس سایت: www.tolounews.com پست الکترونیک: toloudaily@gmail.com

شنبه ۹ دی ۱۴۰۲ | ۱۶ جمادی الثانی ۱۴۴۵ | ۳۰ دسامبر ۲۰۲۳ | سال بیست و نهم | شماره ۳۲۸۰ | بها ۱۶۰۰۰ تومان

تحلیل خبر
یادداشت روز
وحید جعفری زاده

ریشه ها و پیامدهای بی ثباتی در تصمیمات مدیریتی

یکی از معضلات مهم مدیریتی در کشور همانطور که رئیس مجلس هم به آن اشاره کرده، عدم ثبات در تصمیم گیری است. البته این عدم ثبات در تصمیم گیری مصادیق و وجوه مختلفی دارد. مسئله اتخاذ تصمیمات متفاوت (و یا حتی متناقض) در موضوعات مشابه، تعارض تصمیمات اتخاذ شده در زمینه های مختلف، تعدد نهادهای تصمیم گیرنده درخصوص یک موضوع و به تبع آن اتخاذ تصمیمات مختلف در همان موضوع، تصمیم گیری و مدیریت به شیوه آزمون و خطا و... همه، وجوه و مصادیق عدم ثبات در تصمیم گیری هستند که متأسفانه در سپهر مدیریتی کشور به یک اپیدمی تبدیل شده است.

ریشه یابی و آسیب شناسی این پدیده منفی بسیار فراتر از این یادداشت و تحلیل است و می توان از جهات مختلفی به عوامل متعدد آن ورود کرد؛ اما چند مورد از علنی ترین و رایج ترین دلایل وقوع چنین پدیده های را می توان به شرح زیر نام برد:

۱- مدیریت سلیقه ای و حاکمیت سلیقه به جای سیستم: یکی از عوامل مهمی که در تمامی سطوح مدیریتی نمود دارد و مسبب عدم ثبات در تصمیم گیری می شود، دخالت مستقیم سلاطین مدیران است. در بسیاری از سطوح مدیریتی می بینیم که با تغییر یک مدیر بسیاری از سیاست ها، برنامه ها و حتی افراد آن مجموعه تغییر می کند تا همه کارها بر اساس دیدگاه و سلیقه مدیر جدید پیش برود. در غالب موارد، این نگاه سلیقه ای و تابع کارهای کارشناسی، نیازسنجی های علمی و برنامه ریزی دقیق و مدون نیست و صرفاً نظر یا سلیقه مدیر در این زمینه دخالت دارد. اگر خواهیم یک مثال بسیار ساده و پیش پا افتاده و البته کاملاً ملموس بزنیم، می توانیم به مدیریت شهری، در شهرهای مختلف نگاه کنیم. بسیاری مواقع یا تغییر شهردار یا مدیران شهری، بر اساس سلیقه شخصی یا جمعی مدیران جدید، مثلاً تیرهای چراغ برق یا مبلمان شهری بدون هیچ دلیل موجه یا پشتوانه علمی تغییر می کند، به طوری که بعد از چند دوره، می بینیم هر گوشه از شهر شکل و شمایل متفاوتی دارد و هیچ یکدستی در بخش مبلمان شهری دیده نمی شود، اما اگر یک طرح و برنامه جامع و علمی وجود داشت که همه از آن تبعیت می کردند چنین پدیده های رخ نمی داد.

۲- پرنده سازی و توجه به منافع فردی و گروهی: در موارد متعددی بسیاری از بی ثباتی های تصمیم گیری به این دلیل رخ می دهد که مدیر یا مجموعه مدیریتی جدید می خواهد ثابت کند، مدیر یا مجموعه قبلی دچار مشکل بوده و فرار است در سیستم جدید آن مشکلات برطرف شود. برای رسیدن به این منظور، آنها حتی حاضرند کارهای قابل قبول مجموعه قبلی را نادیده گرفته یا حتی حذف کنند تا نشان دهند روش و تصمیم آنها درست تر است. به عنوان مثال می توان به طرح های مسکن از دولت نهم و دهم تا کنون اشاره کرد. طرح های مسکن مهر، مسکن اجتماعی، مسکن محرومان، اقدام ملی مسکن؛ همگی یک هدف واحد داشته اند و آن حل مشکل مسکن برای عموم مردم بوده؛ اما با روی کار آمدن دولت جدید، طرح مسکن یا تغییراتی همراه شده و با عنوانی جدید، به برند اقدامات دولت جدید تبدیل شده است. فارغ از اینکه کدام طرح بهتر بوده، اما مهم این است که همچنان و در پنجمین دولت، همچنان مشکل مسکن به عنوان یک معضل وجود دارد. یا مثلاً اگر قرار است بر اساس نیازسنجی کارشناسی انجام شده، جاده یا راه آبی در یک مسیر مشخص ساخته شود، با دخالت و لابی نمایندگان مجلس، مسیر این جاده یا راه آبی بدون پشتوانه کارشناسی تغییر می کند. ادامه در صفحه ۲



وزیر ارتباطات:

افزایش تعرفه (قیمت) در تمامی بخش ها مطرح است
و صرفاً مربوط به حوزه ارتباطات نیست

دولت برای جبران اصلاح تعرفه و گران شدن قیمت اینترنت، یک بسته اینترنت هدیه می دهد

فعالسازی اینترنت هدیه دولت از ۱۲ دی



معاون هنری وزیر فرهنگ و ارشاد در شیراز مطرح کرد؛
تجهیز هنرستان های هنرهای زیبا در دستور کار است



پتروشیمی شیراز نخستین پتروشیمی کشور
بر بلندای تاریخ صنعت

مدیرعامل شرکت پتروشیمی شیراز:

پتروشیمی شیراز اکنون در مسیر توسعه محصولات متنوع تری تولید می کند



شهردار منطقه شش شیراز تاکید کرد؛
افزایش تعاملات شهروندی و مشارکت های مردمی در راستای اجرای نظم و قانون



ادای احترام مدیریت شهری به مادران فرزندان شاغل در شهرداری شیراز

کشاورزان گندمکار استان فارسی
از مزیت طلایی طرح کشت قراردادی برخوردار شوید

به گزارش روزنامه طلوع به نقل از روابط عمومی اداره کل غله و خدمات بازرگانی استان فارس در صورت مشارکت در طرح کشت قراردادی علاوه بر بهره مندی از ۳ مزیت عمومی (۱۵۰ هزار تومان کمک هزینه حمل به ازای هر تن گندم تحویلی، تخفیف ۲۰ درصدی بیمه و تسویه حق بیمه در زمان تحویل محصول و دریافت ۱ الی ۳ کیسه کود اوره مازاد) می توانید با روش زیر از مزیت طلایی طرح کشت قراردادی شامل دریافت حداقل ۱۰۰ هزار تومان پاداش نقدی مازاد به ازای هر تن گندم تحویلی به کارخانه های آرد استان فارس برخوردار شوید.

روش بهره مندی از مزیت طلایی طرح کشت قراردادی

۱- ثبت نام در طرح کشت قرار دادی از طریق لینک FARM.MCINEXT.COM

۲- انتخاب اداره کل غله و خدمات بازرگانی استان فارس به عنوان مجری

۳- تحویل گندم بطور مستقیم به کارخانه های آرد استان فارس



رئیس جامعه مدرسین حوزه علمیه قم:
از مشکلات مردم خبر داریم
روحانیت نمی تواند چشم خود را ببندد

رئیس جامعه مدرسین حوزه علمیه قم با بیان اینکه روحانیت نمی تواند چشم خود را ببندد، ابراز کرد: اگر روحانیت چشم خود را ببندد، دشمن از همه سو حمله وارد می کند و یکی از این همه ها جدا کردن روحانیت از بدنه جامعه است.

رویداد ۲۴ سیدهاشم حسینی بوشهری، رئیس جامعه مدرسین حوزه علمیه قم اظهار کرد: اجلاس سراسری علمای پلاد هر دو سال یکبار برگزار می شود، البته اجلاس های جامعه مدرسین به صورت هرساله برگزار می شود که یک سال منطقه ای و یک سال سراسری خواهد بود. به گزارش فارس، رئیس جامعه مدرسین حوزه علمیه قم با بیان اینکه روحانیت نمی تواند چشم خود را ببندد، ابراز کرد: اگر روحانیت چشم خود را ببندد، دشمن از همه سو حمله وارد می کند و یکی از این همه ها جدا کردن روحانیت از بدنه جامعه است.

وی اضافه کرد: در این اجلاس به مردم اعلام می کنیم که در خوشی ها و ناراحتی ها در کنار شما هستیم و از مشکلات شما خبر داریم و آنها را پیگیری می کنیم.

وی با بیان اینکه انقلاب اسلامی مال شهدا و همین مردم است و

عضو فراکسیون کارگری مجلس:
با متناسب سازی حقوق بازنشستگان از طریق افزایش مالیات مخالفیم
دولت با درآمد افزایش فروش نفت و مولدسازی اموال منابع متناسب سازی را تأمین کند

افزایش تورم خواهد انجامید. وی با بیان اینکه «این درست نیست که ما با افزایش مالیات بر ارزش افزوده مثلاً ۱۰۰ هزار تومان به هزینه های زندگی کارگر و بازنشسته اضافه کنیم تا مثلاً ۲۰ هزار تومان به دریافتی آنان اضافه کنیم» تصریح کرد: افزایش حقوق بازنشستگان و اجرای متناسب سازی نباید بهانه ای برای افزایش فشار تورمی به معیشت مردم شود و بخش عمده نمایندگان مجلس با آن مخالف هستند زیرا نوعی نقض غرض در آن وجود می آید. دولت باید منابع دیگری به جز مالیات را که از سفره مردم است، برای اجرای طرح متناسب سازی حقوق بازنشستگان در نظر بگیرد.

عضو فراکسیون کارگری ادامه داد: ما معتقدیم دولت می تواند به جای فشار مالیاتی به مردم، و به ویژه اقشار فرودست، از منابع دیگر غیرمالیاتی مثل افزایش فروش نفت و همچنین درآمد دولت از محل مولدسازی اموال شرکت ها و نهادها در چهارچوب طرح مولدسازی، منابع لازم برای متناسب سازی حقوق بازنشستگان را تأمین کند.

جناب آقای دکتر اسدی شهردار محترم شیراز
در گذشت عمومی بزرگوارتان شادروان حاج سیاوش اسدی را به جنابعالی و بازماندگان گرمای تسلیت عرض نموده، علو درجات آن مرحوم و دوام عمر با عزت بازماندگان محترم را از خداوند مسئلت دارم.

روزنامه طلوع